

**N° DP 24/173**

## **DECISION DU PRESIDENT**

### **ATTRIBUTION DE SUBVENTION POUR L'ANNEE 2024 - ASSOCIATION "SAUVEGARDE DES FORETS VAROISES" - PROJET COPAINS : COLLECTION-PATRIMOINE-INSERTION - 2 000 EUROS**

#### **Le Président de la Métropole**

**VU** le Code Général des Collectivités Territoriales,

**VU** le décret n°2017-1758 en date du 26 décembre 2017 portant création de la Métropole « Toulon Provence Méditerranée »,

**VU** la délibération n°23/05/075 du 4 mai 2023 portant élection du Président,

**VU** la délibération n°23/05/078 du 4 mai 2023 portant délégations au Président et au Bureau,

**VU** l'avis favorable de la Commission Attractivité Economique et Développement Numérique du jeudi 1<sup>er</sup> février 2024 pour l'attribution d'une subvention de 2 000 euros dans le cadre du projet COPAINS : volet maraîchage bio en 2024,

**CONSIDERANT** la demande de subvention à la Métropole Toulon Provence Méditerranée de l'Association Sauvegarde des Forêts Varoises de 2 000 euros en 2024 au titre de la compétence Développement Economique, pour un budget prévisionnel total de 241 973 euros,

**CONSIDERANT** que depuis 1978, l'île de Porquerolles abrite les vergers de collections variétales, un patrimoine naturel exceptionnel rassemblé au fil des ans par le Conservatoire Botanique national Méditerranéen de Porquerolles et le Parc national de Port-Cros, et que ces centaines d'espèces d'arbres (Oliviers, figuiers, mûriers...) sont garantes d'une biodiversité unique et de l'identité de notre territoire,

**CONSIDERANT** que l'association « Sauvegarde des Forêts Varoises » créée en 1991 et agréée par l'Etat « Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale » met en place des projets d'insertion par l'activité économique dans le domaine de la préservation et la valorisation de l'environnement,

**CONSIDERANT** qu'en 2014 les collections sont devenues un support à l'insertion sociale et professionnelle : le Parc national ayant souhaité confier l'entretien et la valorisation de celles-ci à l'association « Sauvegarde des Forêts Varoises »,

**CONSIDERANT** que du partenariat entre les trois structures est né le projet COPAINS (Collections Patrimoine Insertion), projet exemplaire porteur de sens et générateur de liens, s'appuyant sur les 3 piliers du Développement Durable (social, économique, environnemental),

**CONSIDERANT** qu'en 2017, l'association « Sauvegarde des Forêts Varoises » a lancé une activité de maraîchage en culture biologique : les produits récoltés sont vendus frais ou transformés, et en 2019 une activité de transformation des produits commercialisés en circuit court,

**CONSIDERANT** que l'association intervient depuis décembre 2021 dans le cadre d'une Délégation de Service Public avec le Parc National de Port Cros, sur différentes missions agro écologiques, l'insertion sociale pour les activités agricoles, la contribution au développement des circuits courts,

**CONSIDERANT** que l'activité maraîchère sur moins de 1 hectare, dont une parcelle en agroforesterie devrait atteindre à terme 5 ha,

**CONSIDERANT** que certaines difficultés empêchent le développement de l'activité : présence de ravageurs, de champignons pathogènes, l'accès à l'eau restreint, la présence de faisans,

**CONSIDERANT** que l'association, malgré les difficultés de production et financières souhaite poursuivre cette activité bien implantée sur Porquerolles, et faire appel au Cabinet « Potagers & compagnie » afin d'analyser ses actions et proposer des scénarios pour les rentabiliser,

**CONSIDERANT** que la remise en culture de parcelles sur l'île de Porquerolles en agriculture vivrière biologique ainsi que la vente directe de produits locaux s'inscrivent dans les objectifs majeurs du Projet Alimentaire de Territoire de la Métropole Toulon Provence Méditerranée,

**CONSIDERANT** la convention ci-jointe,

## **D E C I D E**

### **ARTICLE 1**

**DE SIGNER** la convention ci-annexée avec l'association « Sauvegarde des Forêts Varoises » en vue de l'attribution d'une subvention de 2 000 euros, soit 0,83 % maximum du budget total réalisé, hors contribution et bénévolat, pour l'année 2024.

### **ARTICLE 2**

**DE DIRE** que le montant sera revu en fonction des dépenses effectivement réalisées selon les modalités de calcul prévues à l'article 6 de la convention sans dépasser le montant maximum ci-dessus attribué.

### **ARTICLE 3**

**DE DIRE** que cette dépense sera imputée au Budget Principal 2024 : imputation 65748 – opération 1147 – Fonction 631.

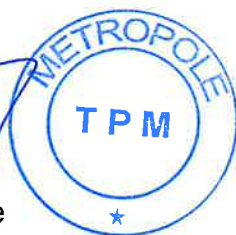
La présente Décision sera

- transmise à Monsieur le Préfet
- reproduite sur le Registre ouvert à cet effet
- affiché sur les panneaux destinés à cet effet
- communiquée sous forme de donner acte du Conseil Métropolitain lors de sa prochaine séance

Fait à Toulon, le **28 FEV. 2024**

Jean-Pierre GIRAN

Président de la Métropole  
Toulon Provence Méditerranée



1011 1011



## **CONVENTION DE SUBVENTIONNEMENT POUR L'ANNEE 2024**

### **ASSOCIATION SAUVEGARDE DES FOR\u00cats VAROISES**

#### **PROJET COPAINS : Collections-PATrimoine-INSerion Poursuite de la mise en culture biologique de 1 hectare de terre sur l'\u00ccele de Porquerolles**

#### **ENTRE**

**La M\u00e9tropole TOULON PROVENCE MEDITERRANEE, sise 107 boulevard Henri Fabre \u00e0 TOULON, repr\u00e9sent\u00e9e par son Pr\u00e9sident en exercice, agissant en vertu de la d\u00e9cision DP N\u00b0 24 / ..... en date du ..... .. 2024, ci-apr\u00e8s d\u00e9sign\u00e9e TOULON PROVENCE MEDITERRANEE,**

**D'une part,**

#### **ET**

**L'Association SAUVEGARDE DES FOR\u00cats VAROISES, ayant son si\u00e8ge social, \u00e0 Giens, Espace Janus, 363, chemin de l'Estanci – HYERES les Palmiers, repr\u00e9sent\u00e9e par son Pr\u00e9sident Patrick DESPINOY,**

**D'autre part,**

**Il convient ce qui suit :**

## **ARTICLE 1 - PRESENTATION**

L'Association Sauvegarde des Forêts Varoises a été créée en 1991 et agréée par l'Etat entreprise solidaire d'utilité sociale. L'Association met en place des projets d'insertion par l'activité économique dans le domaine de la préservation et la valorisation de l'environnement. Elle est basée à Hyères et agit principalement sur l'est du territoire métropolitain.

Un travail de près de 40 ans a permis au Conservatoire botanique de Porquerolles et au Parc National de Port Cros de rassembler des collections variétales de figuiers, muriers et oliviers sur l'île et de préserver ce patrimoine identitaire du terroir.

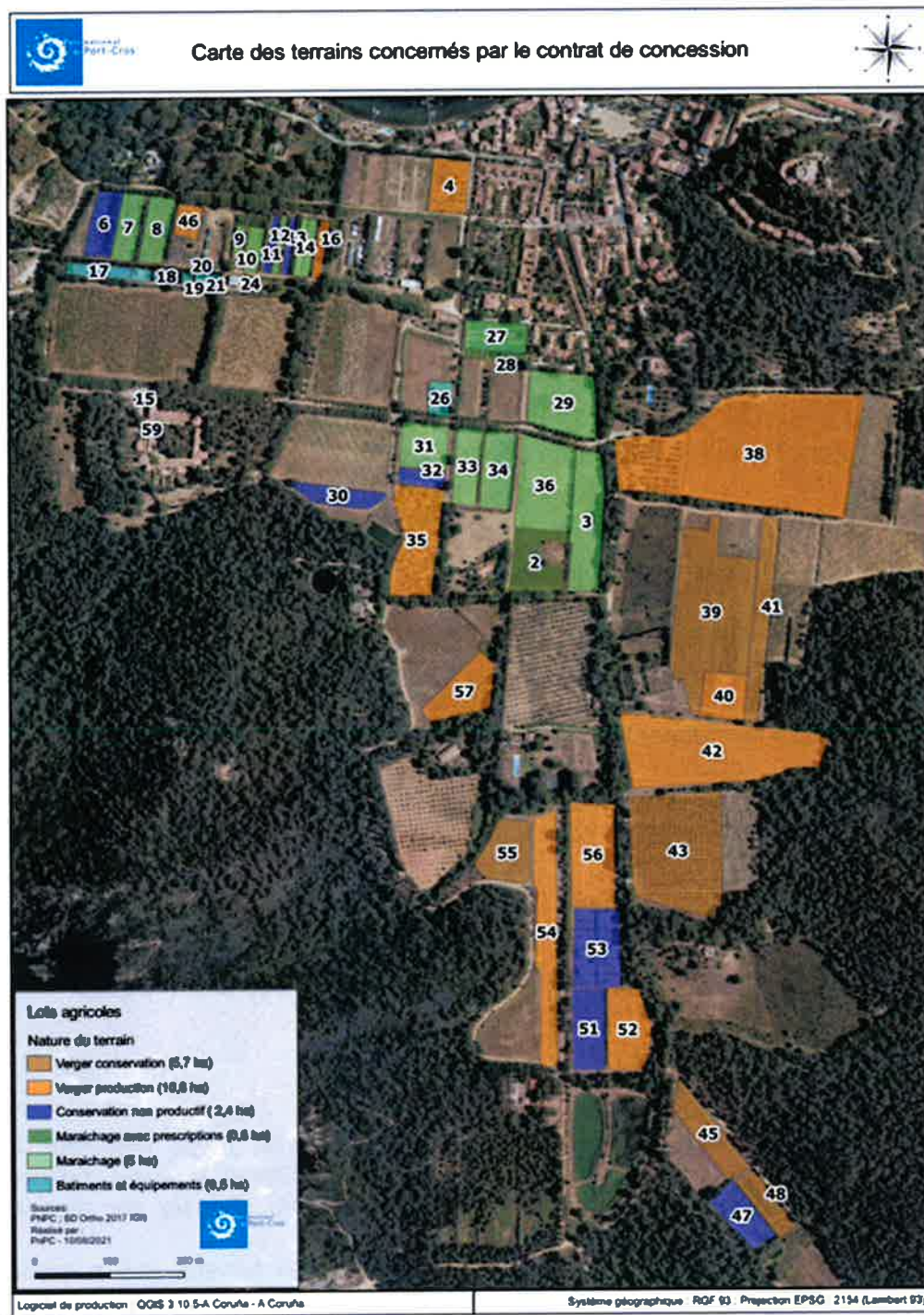
En 2014, dans le cadre de son engagement sociétal, le Parc national de Port-Cros a souhaité confier l'entretien de ces collections à la Sauvegarde des Forêts Varoises.

Dans un souci de développement de l'activité, et notamment pour assurer des ressources complémentaires à la structure, l'Association Sauvegarde des Forêts Varoises a développé, en 2017, une activité de maraîchage bio sur l'île de Porquerolles : Le projet COPAINS, et en 2019 une activité de transformation des produits.

L'Association intervient depuis décembre 2021 dans le cadre d'une Délégation de Service Public avec le Parc national de Port-Cros qui consiste aux missions suivantes :

- L'amélioration et l'entretien des vergers conservatoire et autres collections de ressources génétiques
- La mise en valeur agroécologique des vergers de production et des terrains concédés en maraîchage, dans le respect de l'ensemble des enjeux environnementaux, notamment la biodiversité et la qualité des sols
- Le recrutement et l'accompagnement d'un personnel en insertion sociale, pour les activités agricoles
- La contribution au développement des circuits courts entre producteurs et consommateurs
- La participation à l'accueil du public.





## **ARTICLE 2 - LE PROJET « COPAINS » : Collections-PATrimoine-INSerion**

L'Association intervient actuellement sur l'entretien des vergers conservatoires. Le cœur du projet est de mettre à terme 17 ha de collections variétales de figuiers, oliviers et mûriers au service de l'insertion socioprofessionnelle.

L'activité maraîchère est effective sur moins de 1 ha dont une parcelle en agroforesterie et devait atteindre à terme 5 ha. Augmenter les surfaces cultivées permettrait de générer une production plus importante et agir ainsi sur le Chiffre d'Affaires pour atteindre l'équilibre financier. Malheureusement, l'association se heurte à des problèmes récurrents sur les cultures qui empêchent le développement de l'activité : présence de ravageurs, de champignons pathogènes, accès à l'eau restreint, présence de population de faisans qui picorent les légumes ...

Les produits sont vendus en circuit-courts ; vente directe sur l'île, foires et magasins bio. L'idée est de développer économiquement une filière bio spécifique aux variétés anciennes et de faire découvrir ces variétés de terroir à la population locale et aux visiteurs de l'île, en valorisant la biodiversité cultivée. La diversité des fruits et légumes se retrouve également dans les produits transformés qui se déclinent dans une gamme « gourmande » en fonction des spécificités.

### **2017 : une première année difficile**

L'équipe était composée de 8 salariés polyvalents et d'un encadrant agriculteur pour le maraîchage.

Les productions étaient essentiellement bio spécifiques aux variétés anciennes. Même si la période d'exploitation a été courte, le bilan était plutôt positif. Le Chiffre d'Affaires, lié uniquement à la vente de légumes frais, s'est fait sur 4 mois et il était de 18 500 €, ce qui confirme le potentiel de vente sur la période estivale.

### **2018 : des ajustements nécessaires**

#### **Récolte : 6,8 tonnes de légumes et 700 bouquets d'herbes aromatiques**

##### **➤ Les avancées :**

- Un nouveau maraîcher a débuté le 20 novembre 2017
- Le Parc national de Port-Cros a investi durant l'hiver dans un dispositif de récupération d'eau de pluie (2 citernes de 50 m<sup>3</sup>). En complément, d'autres mesures ont été prises pour sécuriser l'approvisionnement en eau (Bassin de réserve, compteurs d'eau)
- Les chasseurs ont été mis à contribution pour chasser les faisans des parcelles maraîchères et des conques remplies d'eau vont être disposées en bout de parcelles pour permettre aux faisans d'étancher leur soif sans avoir à venir picorer les légumes.
- Un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) a été signé avec Agribiovar durant le 1<sup>er</sup> semestre pour le volet technique, la stratégie commerciale et les calculs de prix de revient/prix de vente : Bilan de situation et ajustements
- Le plan de culture 2018 a été élaboré en tenant compte de l'expérience 2017 et a été amélioré pour éviter les ruptures ou la surproduction de légumes et les prix ont été ajustés.
- Le réseau de Cocagne est également venu en appui à la structure (Technique, vente, commercialisation, communication)
- Une parcelle en agroforesterie a été développée sous forme de vergers-maraîchers dès 2018.
- Le Parc national a investi (86 000 €) dans un laboratoire modulaire et son équipement qu'il met à disposition. Il est opérationnel depuis 2019.



### ➤ **Les produits transformés**

Depuis 2016, plusieurs recettes de confitures ont été réalisées à partir de 4 variétés de figues distinctes (Figues blanches, panachées, violettes et grises) ainsi qu'oranges et pastèques. En 2018, la gamme de produits a été élargie aux soupes, coulis et ratatouille.

### **2019 : une année encourageante**

**7,615 tonnes de légumes et 384 bouquets d'herbes aromatiques ont été récoltés**

Une trentaine de légumes et herbes aromatiques différentes ont été cultivées sur environ 2 ha, dont la parcelle en agroforesterie.

### ➤ **La commercialisation :**



**Le point de vente sur l'île** accueille les habitants de l'île (350 à l'année) et les personnes de passage avec des fluctuations de fréquentation au cours de l'année qui influent sur les jours d'ouverture : 1 fois/semaine d'octobre à mai, jusqu'à 3 fois/semaine en juillet et août.

Quelques **restaurateurs de l'île** mettent les produits à l'honneur sur leur carte.

La participation à **des événements locaux** : semaine du développement durable, foires, marchés artisanaux, marchés de Noël... permettent de vendre les produits transformés.

Les produits sont également mis en vente par différents partenaires : Maison du Parc et Villa Carmignac à Porquerolles, boutique « Essence Ciel » à La Valette, Hôtel Almanarre Plage....

### **2020 : une augmentation des productions**

**Récolte : 8, 619 tonnes de légumes et 533 bouquets d'herbes aromatiques**

La production a augmenté d'environ 1 tonne, mais elle reste encore incertaine et insuffisance sur certaines productions : échalotes, haricots, choux, pois fèves, radis ...

Un deuxième point d'encaissement permet de fluidifier les ventes et respecter la distanciation sociale.

Un système de paniers commandés à l'avance permet d'éviter l'affluence.

17 magasins proposent les produits transformés sur tout le Département du Var.

Une e-boutique a été mise en place en septembre 2020

## 2021 : une année décevante

Récolte : 9,617 tonnes de légumes et 671 bouquets d'herbes aromatiques

La production a augmenté d'environ 1 tonne, mais cette augmentation n'est pas suffisante au regard des moyens supplémentaires mis en œuvre : recrutement d'une ouvrière agricole saisonnière, augmentation de la surface cultivée, augmentation de la fertilisation, ...

Selon le réseau Cocagne, 1 € de semences achetées doit générer 10 € de CA ; pour 1 € de semences, 4,86 € de CA (5,36 € de CA en 2020).



Par le biais du plan de relance, l'association a fait l'acquisition d'un triporteur électrique pour assurer les livraisons de paniers sur le village et sur le port

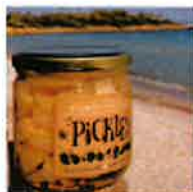
### ➤ Les produits transformés

La transformation concerne une partie des fruits issus des vergers de collection et des légumes récoltés sur l'île. La gamme de produits BIO est vendue sous la marque « les jardins de Porquerolles » déposée en 2019 : gelée de mûres, de figues, de mandarines, chutney, pickles, caviar d'aubergines...

La transformation des produits s'inscrit dans un processus visant à réduire les pertes de fruits ou légumes qui ne peuvent être vendus frais. Elle permet de réguler les excédents liés aux pics de production des produits et à l'irrégularité des ventes.

Les produits sont porteurs de la marque « Esprit Parc National » depuis 2019, marque engagée dans le respect de l'environnement et de protection des territoires, privilégiant l'économie locale.

La gamme s'est développée avec une vingtaine de produits proposés contre 5 en 2018, en épicerie salée et sucrée et l'huile d'olive.



## 2022 : une baisse de la production

Plusieurs facteurs expliquent cette baisse :

- distribution d'eau interrompue d'octobre 21 à mars 22 en raison de travaux sur le réseau
- Pas de lieu de stockage adapté à la conservation des légumes
- 80% de la production saccagée par les faisans (melons, tomates, concombres, pois, fèves, courgettes)
- irrégularité dans la production : ruptures et surproduction de légumes
- amélioration du réseau de distribution d'eau (besoins satisfaits durant période estivale)
- bitunnel abandonné (semis engrais verts depuis fin 2021) : trop de problèmes sanitaires dans un sol épuisé
  - Réflexions sur sa remise en service et démarches en cours pour implantation d'un nouveau bitunnel
- développement des engrais verts intercalaires d'hiver majoritairement avec semences paysannes locales avec 2 objectifs : augmentation de la biomasse et lutte contre cypérus et chiendent.



Évolution de la charte graphique avec intégration d'un code barre et mise en avant de la marque « esprit parc »

## 2023 : une baisse de la production malgré les actions mises en place

La récolte s'élève à 8,119 tonnes de légumes et 334 bouquets d'herbes aromatiques

- Réduction de la surface cultivée en maraîchage pour une meilleure maîtrise de l'activité
- Mise en place d'actions visant à favoriser l'amélioration des sols / Compost
- Renforcement des actions visant à protéger les cultures des faisans
- Projet de jardin avec petits fruits : framboises, groseilles, ... et vigne de table
- Exploration du volet animation / diversification des ressources.

Les équipes ont semé et planté une trentaine de légumes et herbes aromatiques différentes sur environ 5000 m<sup>2</sup>, dont la parcelle en agroforesterie.

La production est inférieure au volume produit en 2022 (- 420 kg), sur la même période, en revanche le Chiffre d'Affaires est supérieur à celui en fin d'année 2022 (+ 6 576 €), ce qui constitue un indicateur positif.

Des filets anti-oiseaux ont été installés au-dessus des tomates, afin de protéger les cultures des faisans.

### Tableaux récapitulatifs de production et chiffre d'affaires

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Légumes récoltés et transformés	6T 800	7T 615	8 T 619	9T 368	8T 540	8 T 119

Chiffre d'affaires	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Fruits et légumes frais	31 229 €	36 006 €	44 865 €	36 226 €	32 977 €	40 663 €
Produits transformés	15 263 €	18 456 €	32 478 €	43 791 €	43 791 €	38 938 €
Plants	1 508 €	493 €	701 €	583 €	530 €	70 €
<b>Totaux</b>	<b>48 000 €</b>	<b>54 955 €</b>	<b>75 044 €</b>	<b>83 086 €</b>	<b>77 298 €</b>	<b>79 671 €</b>

### ARTICLE 3 - PERSPECTIVES 2024

- L'Association a prévu en 2024 d'exploiter moins d'un hectare de surface maraîchère
- Un recrutement est envisagé en mars/avril afin d'assurer la transformation d'une partie des légumes produits.
- La commercialisation des produits se fait en partie à Porquerolles (environ 50%) et auprès de magasins et restaurateurs à Toulon et la Seyne.

Par ailleurs, malgré les efforts pour optimiser la production et la commercialisation des produits, l'équilibre financier du projet à Porquerolles n'est toujours pas atteint, ce qui fragilise à la fois le projet Porquerolles, mais également l'équilibre de la structure.

Dans ce contexte tendu, les administrateurs ont décidé de faire appel à un cabinet extérieur (Potagers & Compagnie) pour analyser les activités agricoles sous différents angles (agricole, économique, RH, commercial ...). A l'issue de ce diagnostic, le cabinet proposera des scénarios parmi lesquels l'association devra choisir le plus adapté pour poursuivre les activités sans mettre en danger la structure. Cette étude doit se dérouler sur les 6 premiers mois de l'année 2024.

Dans l'attente des résultats, l'Association va maintenir une activité similaire à celle de 2023 voire légèrement inférieure.

Il y aura 1 encadrant technique et une dizaine de salariés polyvalents pour assurer les activités agricoles de semis, plantations, entretien, irrigation et récoltes. Il s'agit de mixer les semis avec l'achat de plants afin de réduire la charge de travail sur une période qui est assez chargée.

#### ARTICLE 4 - PLAN DE FINANCEMENT PREVISIONNEL 2024

DEPENSES TTC		RECETTES TTC	
<b>Achats</b> Matière 1 <sup>ère</sup> et fournitures Emballages/Etiquettes Eau, électricité, carburant Fournitures administratives Petit équipement - Outillage	<b>17 655</b>	<b>Production vendue</b>	<b>58 480</b>
<b>Services extérieurs</b> Locations mobilières et immobilières Entretien - Réparations Assurances Documentation	<b>4 110</b>	<b>Subventions d'exploitation</b> Commune de Hyères – Contrat Ville Conseil Départemental TPM Agriculture TPM PV - COPAIN TPM Contrat de ville TPM PST Commune Hyères - Contrat ville L'Agence de services et de paiements (emplois aidés)	<b>60 610</b> 1 000 45 800 2 000 5 000 2 000 4 000 1 000 125 185
<b>Autres services extérieurs</b> Rémunérations intermédiaires Publicité-Publications Déplacements Missions et réceptions, Services bancaires	<b>10 677</b>	<b>Autres produits</b> Locations Dons	<b>14 500</b> 2 500 12 000
<b>Charges de personnel</b>	<b>187 644</b>	<b>Transferts de charges</b>	<b>108 305</b>
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>21 887</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>78</b>
<b>TOTAL dépenses</b>	<b>241 973</b>		<b>241 973</b>

#### ARTICLE 5 – Engagement de TOULON PROVENCE MEDITERRANEE

En vertu de la Décision du **Président DP N° 24 / .....** en date ..... 2024, **TOULON PROVENCE MEDITERRANEE** s'engage à soutenir financièrement **L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES** à hauteur de **2 000 euros soit 0,83 % maximum du budget réalisé, hors contribution ou bénévolat**, durant l'exercice 2024.



## **ARTICLE 6 – Modalités de versement**

La participation financière de **2 000 euros** sera versée à **L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES** selon les modalités suivantes :

- 70 % à la signature de la présente convention, soit **1 400 euros**.
- Le solde, soit **600 euros**, sur présentation des documents suivants :
  - o Etat récapitulatif des dépenses et des recettes du projet « COPAINS » réalisé en 2024 par le bénéficiaire, signé par le Président et le Trésorier
  - o Compte rendu d'activités 2024 évaluant l'impact du projet subventionné
  - o Procès-verbal de l'approbation des comptes de l'exercice 2024 (dépenses et recettes) tels qu'ils ont été présentés devant l'Assemblée Générale, visés par le Président et certifiés par le Trésorier.

Dans le cas où, après vérification du bilan annuel 2024 de L'Association **SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES**, le montant réel des dépenses serait inférieur au montant prévu dans le budget prévisionnel, le solde à verser sera calculé au prorata des dépenses réellement engagées et payées par l'Association.

## **ARTICLE 7 – Obligations de L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES**

**L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES** s'engage à adopter un cadre budgétaire et comptable conforme au Plan Comptable Général révisé et à tenir l'enregistrement de ses engagements.

**L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES** s'engage à communiquer à **TOULON PROVENCE MEDITERRANEE**, au plus tard le 30 juin de l'année suivant la date d'arrêt des comptes, le compte d'emploi de la subvention attribuée en 2024 accompagné du rapport d'activités de l'année écoulée et du rapport financier.

**L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES** s'engage à fournir à **TOULON PROVENCE MEDITERRANEE** le bilan et le compte de résultat de l'exercice 2024 et leurs annexes, certifiés conformes par le Trésorier.

En matière de communication, **L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES** s'engage à faire apparaître sur tous les documents informatifs ou promotionnels le soutien apporté par **TOULON PROVENCE MEDITERRANEE**, en utilisant le logo **TPM** en vigueur ainsi que le logo **PAT**, la charte graphique étant consultable et téléchargeable sur le site internet [www.metropletpm.fr](http://www.metropletpm.fr), rubrique télécharger.

## **ARTICLE 8 – Durée et résiliation de la convention**

Cette convention est conclue pour l'année 2024 à compter de la signature de celle-ci.

En cas de non-respect de l'une ou l'autre des parties des obligations réciproques convenues, la présente convention pourra être résiliée de plein droit par l'autre partie, par l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception valant mise en demeure et restée infructueuse pendant un délai de un mois.



**ARTICLE 9 – Reversement de la subvention en cas de non-respect des obligations par L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES**

En cas de non-respect de ses engagements ou de non réalisation du programme en 2024 par **L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES**, celle-ci reversera à **TOULON PROVENCE MEDITERRANEE** les sommes non utilisées ainsi que les sommes utilisées pour des dépenses n'entrant pas dans la présente convention.

**ARTICLE 10 – Tribunal compétent en cas de litige**

En cas de désaccord entre les parties, le Tribunal Administratif de Toulon sera seul compétent pour trancher les litiges relatifs à l'interprétation ou à l'exécution de la présente convention.

Fait en deux exemplaires originaux, en français

A Toulon, le

<b>Pour L'Association SAUVEGARDE DES FORÊTS VAROISES</b>	<b>Pour la Métropole TOULON PROVENCE MEDITERRANEE</b>
<b>Le Président Patrick DESPINOY</b>	<b>Le Président Jean-Pierre GIRAN</b>

